



VOORSTEL AAN DE RAAD VAN DE GEMEENTE ROERMOND

Onderwerp: Onderzoek inhuur gemeente Roermond

Datum: 18 november 2025

Inleiding en onderzoeksvraag.

De Rekenkamer heeft onderzoek uitgevoerd naar inhuur door de gemeente Roermond.

In het onderzoek staan de volgende vraagstellingen centraal:

1. Welke beleidskaders en uitvoeringsregels liggen aan inhuur ten grondslag?
2. Wat is de aard en omvang van de inhuur van externen in de gemeente Roermond in de jaren 2021 tot en met 2024?
3. In hoeverre was de inhuur rechtmatig, doelmatig en doeltreffend?

De specifieke deelvragen treft u aan in het rapport (bijlage).

Onderzoek aanpak en -rapportage.

Het onderzoek is door de Rekenkamer zelf uitgevoerd. Naast een documentenstudie hebben er ambtelijke en bestuurlijke interviews plaatsgevonden. Een conceptrapportage (d.w.z. het rapport met het feitenrelaas, zonder conclusies en aanbevelingen) is vervolgens voorgelegd aan de ambtelijke organisatie voor een controle op de juistheid van de feiten. Naar aanleiding daarvan is het rapport (qua beschrijving van de feiten) op enkele punten aangepast.

De Rekenkamer heeft vervolgens op basis van de conclusies (zie daarvoor hoofdstuk 6 van de rapportage) voorstellen geformuleerd.

Op 10 juni 2025 is de rapportage (met de voorstellen) voorgelegd aan het college van burgemeester en wethouders voor een bestuurlijke reactie. Deze bestuurlijke reactie en ook het nawoord van de Rekenkamer treft u aan in het rapport.

Het rapport is 16 september 2025 gepubliceerd en door de Rekenkamer toegelicht tijdens de Informatiebijeenkomst op 23 september 2025.

Voorstellen van de Rekenkamer.

De Rekenkamer doet de navolgende voorstellen.

Voorstel 1: Draag het college op om een specifiek Roermonds inhuurbeleid uitgaande van de (hogere) wettelijke kaders te formuleren en ter besluitvorming aan de raad voor te leggen. Relevante uitgangspunten die onderdeel van dat beleid dienen uit te maken hebben betrekking op de doelmatigheid en de doeltreffendheid van de inhuur.

Toelichting: Dit voorstel sluit aan op de rollen van de raad: kaderstellend en controlerend. Het zou voor de hand liggen om in lijn met de uitgangspunten die op dit moment door de gemeentelijke

organisatie worden ontwikkeld naast het minimaliseren van de inhuur specifiek te focussen op de doelmatigheid en doeltreffendheid van de inhuur.

Voorstel 2: Draag het college op bij het formuleren van het beleid onder voorstel 1 tevens een uitgangspunt op te nemen wanneer de raad betrokken dient te worden bij een besluit om over te gaan tot inhuur. Dit in verband met de kaderstellende rol en het uitoefenen van het budgetrecht.

Toelichting: Soms worden budgetten "overgeheveld" om een specifieke inhuursituatie mogelijk te maken. De eventuele noodzakelijke begrotingswijzigingen zijn in hoofdzaak getalsmatig terwijl juist de inhoudelijke afweging van belang is. Dit is in lijn met de afweging om soms bewust NIET tot inhuur over te gaan waardoor beleidsdoelen later of zelfs niet gerealiseerd worden. Het ligt voor de hand om in die gevallen de raad daar vooraf van in kennis te stellen. Voor de volledigheid: het betreft slechts enkele gevallen per begrotingsjaar. Het voorstel beoogt niet het instellen van frequente en uitgebreide procedures.

Voorstel 3: Draag het college op bij de presentatie van de jaarstukken te rapporteren over de feitelijke inhuur het afgelopen begrotingsjaar waarbij naast de wettelijk verplichte informatie/kentallen conform de BBV specifiek aandacht wordt besteed aan de elementen van het (nieuwe) eigen gemeentelijke beleid.

Toelichting: Doel is de informatie begrijpelijker voor de raad te maken. De huidige verplichte informatie is ongetwijfeld correct maar niet altijd even inzichtelijk voor de raad. Daarnaast is het niet duidelijk waar de concrete sturingsmogelijkheden voor de raad liggen. Dat betekent dat de controlerende rol wellicht niet goed kan worden ingevuld.

Voorstel 4: Draag het college op om bij de volgende (tussentijdse) evaluaties van de lopende organisatieontwikkeling naast de voortgang van de inhoudelijke doelen ook de resultaten uit de rapportages over inhuur te betrekken.

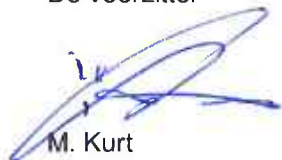
Toelichting: In de ambtelijke reactie op het concept rapport Inhuur wordt gesproken over "weeffouten in de organisatie" waardoor er vaker en meer ingehuurd moet worden om de organisatieontwikkeling uit te voeren. Dat vraagt volgens verkregen informatie specifieke deskundigheid en ervaring voor zo'n complex proces die op dit moment niet in de bestaande formatie gevonden kan worden. Dan dient daar wel inzicht over te worden gegeven inclusief de (extra) kosten die de specifieke inhuur in dit geval met zich meebrengt. Het ligt voor de hand dat de organisatieontwikkeling leidt tot minder inhuur.

Het is aan de raad om met het college afspraken te maken over de feitelijke implementatie van de door de raad overgenomen voorstellen.

Tot slot.

De Rekenkamer stelt aan de raad voor de voorstellen over te nemen en het college opdracht te geven de voorstellen op te volgen. Tevens wordt voorgesteld om het college de opdracht te geven aan de commissie BM via een commissievoorstel een implementatieplan voor te leggen waarin aangegeven staat op welke wijze het college invulling zal gaan geven aan de opvolging van aanbevelingen.

De voorzitter



M. Kurt

De secretaris



A.H.C. Vestjens

Bijlage:

-Onderzoek rapportage Inhuur september 2025.